

AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DELLA GESTIONE DELLA SCUOLA D'IMPRESA,
FORMAZIONE E ATTIVITÀ SCOLASTICHE PRESSO IL COMPLESSO DENOMINATO
“CORPO AGGIUNTO”, SITO A SANLURI IN VIA DEGLI SCOLOPI. DURATA 5 ANNI. CIG

MATRICE DEI RISCHI

Al contratto di concessione è allegata la “matrice dei rischi”, che costituisce parte integrante del contratto medesimo.

La matrice dei rischi ha l’obiettivo di disciplinare ex ante modalità e limiti della revisione delle condizioni economiche e finanziarie poste a base del piano economico e finanziario offerte in sede di gara.

La matrice dei rischi, così come previsto dalle linee guida ANAC n. 9, è posta a base di gara ed utilizzata come elemento di valutazione per gli operatori economici permettendo di identificare, misurare e quantificare la ripartizione dei rischi tra le parti connessi all’esecuzione dei servizi oggetto della concessione.

La matrice dei rischi individua altresì i soggetti sui quali ricade il rischio stesso oltre ad individuarne gli strumenti di mitigazione ed ad individuare l’articolo del contratto nel quale è previsto il trattamento del rischio stesso. La matrice dei rischi è stata predisposta procedendo come di seguito descritto:

- 1) identificazione del rischio;
- 2) risk assessment , ovvero valutazione della probabilità del verificarsi di un evento associato ad un rischio e stima dei costi che ne potrebbero derivare;
- 3) risk management, ovvero individuazione dei meccanismi che permettono di minimizzare gli effetti derivanti da un evento;
- 4) individuazione del soggetto su cui è contrattualmente allocato il rischio;
- 5) individuazione dell’articolo del contratto nel quale è previsto il trattamento del rischio.

Il contratto di concessione oggetto di gara è caratterizzato dal trasferimento del rischio operativo, in capo al Concessionario. **In condizioni operative normali, gli effetti negativi delle variazioni relative ai costi e ricavi di gestione sono esclusivamente a carico del Concessionario**, incidendo sul piano economico e finanziario dell’operazione. I principali rischi riscontrabili nella gestione della sono declinabili nei seguenti rischi:

Area di rischio	Tipo di rischio	Probabilità' del verificarsi del rischio	Maggiori costi/Min ori ricavi	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del pubblico (si/no)	Rischio a carico del privato (si/no)	Articolo contratto che identifica il rischio
Rischio amministrativo	Rischio connesso al ritardato o mancato rilascio di Autorizzazioni da parte dei soggetti competenti pubblici e privati.	bassa	Ritardi, maggiori costi , minori ricavi		NO	SI	Art.6

Rischio di insolvenza	Rischio di insolvenza degli studenti che devono pagare il prezzo della retta o del corso di formazione	Bassa	Minori ricavi	Rischio non mitigabile	NO	SI	Art. 9
Rischio di domanda	Rischio di contrazione della domanda complessiva del mercato relativa alla formazione scolastica e/o professionale	Bassa	Riduzione dei ricavi	Rischio non mitigabile	NO	SI	Art. 9
	Rischio di contrazione della domanda specifica, collegato all'insorgere nel mercato di riferimento di un'offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda.	Bassa	Riduzione dei ricavi	Rischio non mitigabile	NO	SI	Art. 9
Rischio di disponibilità	Rischio di manutenzione ordinaria, non preventivata, con conseguente aumento dei costi di gestione.	Media (la struttura è in buono stato manutentivo anche se non di nuova costruzione)	Aumento dei costi	Interventi regolari di manutenzione	NO	SI	Artt. 9 - 13
	Rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura per lo svolgimento delle lezioni	Bassa (la struttura è in buono stato manutentivo)	Riduzione dei ricavi	Interventi regolari di manutenzione	NO	SI	Art. 9 - 13
Rischio normativo e regolamentare	Rischio normativo e regolamentare, con conseguente aumento dei costi per adeguamento.	Bassa	Aumento dei costi	Non mitigabile	NO	SI	
Rischio di gestione	Rischio di aumento dei costi di gestione (esempio costo del personale, costo per servizio pulizia, costi fornitura	media	Aumento dei costi	Mitigabile con controllo di gestione.	NO	SI	Artt. 8 - 9

	utenze, costo polizze assicurative, ecc.) rispetto a quelli preventivati con il piano economico e finanziario presentato in gara.						
--	---	--	--	--	--	--	--